

***PRINCE2®*, *PMI®*, *IPMA®*, *MSP®*,
MoP®, *P3O®* – čo je dobré načo a kedy**

©2014 Štefan Ondek
- POTIFOB, s.r.o.

Informácie o právach duševného vlastníctva

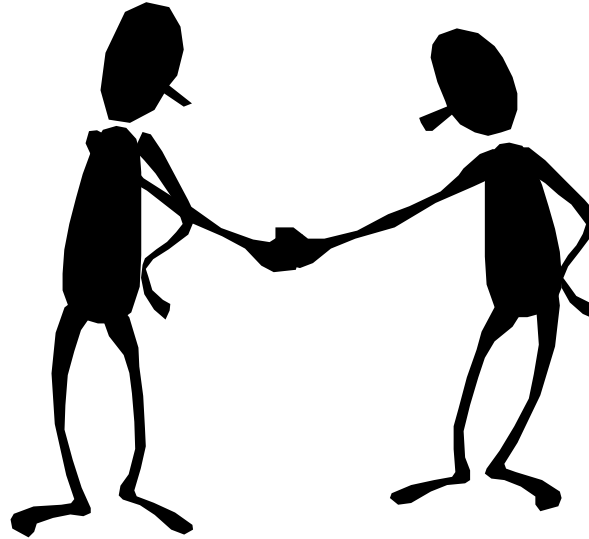
(IPR Acknowledgements)



- ITIL® , MoP® , M_o_R® , MoV® , MSP® , P3O® a PRINCE2® sú registrované ochranné známky AXELOS Limited.
- CAPM® , PMI® a PMBOK® Guide a PMP® sú registrované ochranné známky Project Management Institute, Inc.
- IPMA® je registrovaná ochranná známka International Project Management Association.

Predstavenie a očakávania

POTIFOB[®]
Projects On Time In Full On Budget



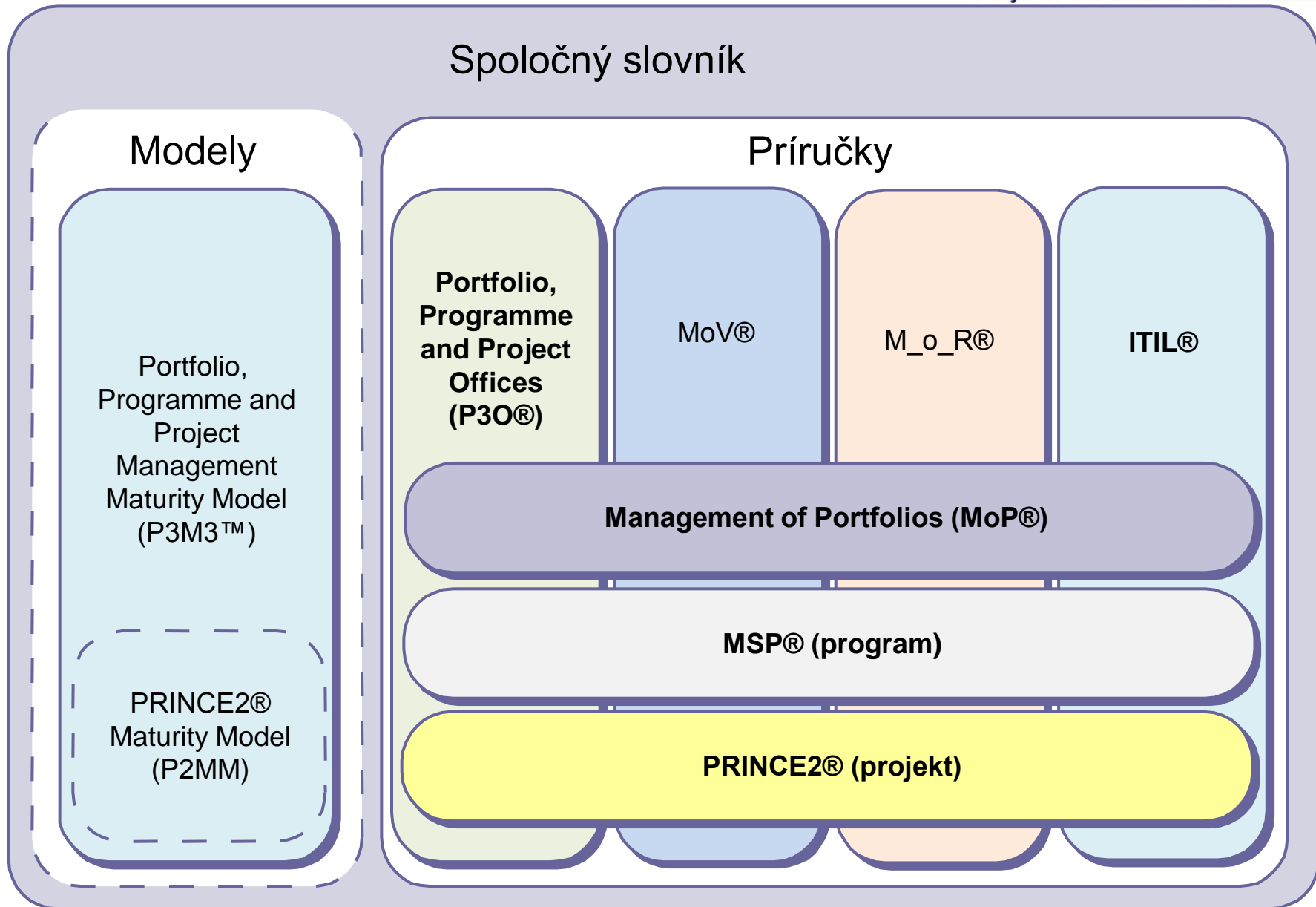
Program

1. PRINCE2, MSP, MoP, P3O – čo to je a pre koho
2. Ich porovnanie a vzťah s PMI a IPMA
3. Čo ponúkame
4. Prečo POTIFOB?
5. Často kladené otázky a odpovede na ne
6. Diskusia

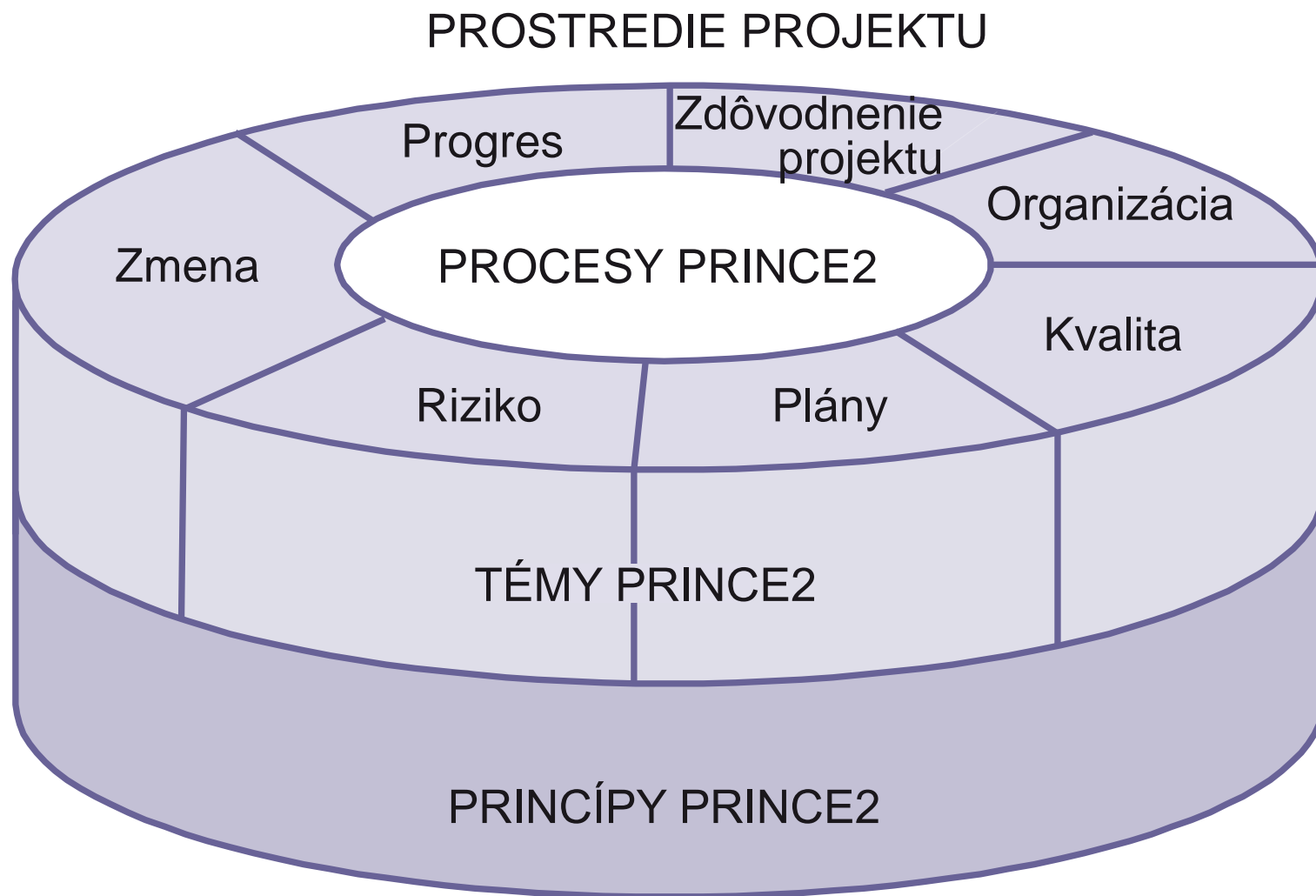
1. Rodina štandardov AXELOS

POTIFOB®

Projects On Time In Full On Budget



Štruktúra PRINCE2



4 integrované prvky PRINCE2:

1. Princípy
2. Témy
3. Procesy
4. Prispôbovanie

Prínosy PRINCE2

1. Praxou osvedčené postupy
2. **Možnosť aplikovať na akýkoľvek projekt**
3. **Široko uznávaná a ľahko pochopiteľná**
4. **Jasnú vymedzenie zodpovedností v projekte**
5. **Produktovo orientovaná, objasňuje “p-č-k” projektu**
6. **Plány a správy na naplnenie potrieb rôznych úrovní riadiaceho tímu**
7. **Riadenie na základe výnimiek**
8. **Zameranie na životaschopnosť projektu**
9. Zabezpečuje vhodné zastúpenie zúčastnených strán
10. Prijatie PRINCE2 **podporuje učenie sa a neustále zlepšovanie** organizácií
11. Uľahčuje **mobilitu zamestnancov a redukuje dopad personálnych zmien**
12. Dobrý **diagnostický nástroj**
13. Celosvetovo **dostupná odborná podpora** od akreditovaných tréningových organizácií – ATO
14. Celosvetová sieť miest, kde je možné skladať certifikačné skúšky



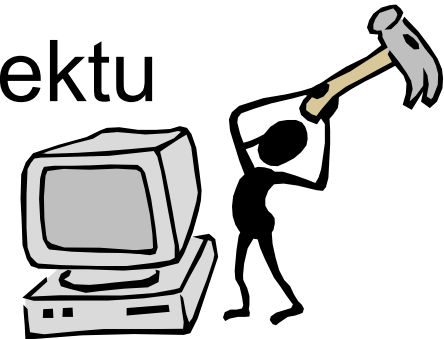
Key Selling Points PRINCE2



- **PRINCE2 je celosvetovo najpoužívanejšia a veľmi praktická metóda riadenia projektov**
- **úzko integrovaná s ITIL, má rovnakého vlastníka**
- **PRINCE2 dáva „zdravý základ“ pre riadenie projektov**
- **dá sa relatívne rýchlo naučiť a zvládnuť**
- **pri vhodnej aplikácii dobre „ladí“ so štandardmi PMI a IPMA**
- **certifikačnú skúšku PRINCE2 je možné absolvovať priamo na záver (akreditovaného) certifikačného kurzu**
- **kandidáti sa dozvedia výsledok skúšky hneď po nej**
- **certifikáty PRINCE2 sú uznávané prakticky celosvetovo**

Čo *PRINCE2* *neposkytuje*?

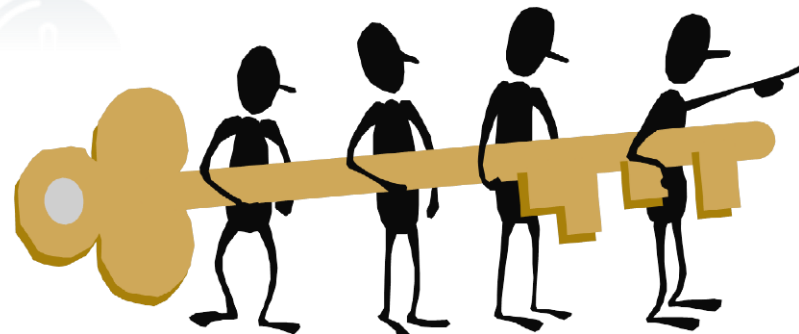
- Aspekty týkajúce sa obsahu projektu



- Podrobné techniky



- Vodcovské schopnosti



Ciele a zameranie kurzov PRINCE2

Foundation:

1. Zoznámiť účastníkov s teóriou PRINCE2 a pomôcť im porozumieť „duchu“ tejto metodiky.
 2. Pripraviť účastníkov na skúšku PRINCE2 Foundation.
- V logickom poradí prejsť témy a procesy.
 - Zamerať sa na teóriu, ale tiež na praktické cvičenia



Practitioner:

1. Precvičiť si aplikovanie PRINCE2 v praxi s využitím cvičných testov postavených na prípadovej štúdii
2. Pripraviť účastníkov na skúšku PRINCE2 Practitioner

Certifikácia PRINCE2 (podobne MSP, MoP, P3O, M_o_R)

Úroveň	Cieľová skupina	Pripúšťacie podmienky	Skúška
Practitioner platí 5 rokov	osoby aktívne využívajúce danú metódu resp. chystajúce sa využívať ju	<ul style="list-style-type: none">•zloženie skúšky Foundation alebo u PRINCE2 od 1.7.2014 alternatívne platný certifikát PMI PMP/ CAPM alebo IPMA D/ C/ B/ A•odporúčajú sa skúsenosti s riadením danej oblasti (projektov, programov atď.)	<ul style="list-style-type: none">• objective testing formát (zložitejší multiple choice)•postavená na scenári•na zloženie skúšky je potrebné získať min. 55% bodov•skúška trvá 2,5 h + 25% navyše, ak ju kandidát skladá v cudzom jazyku•open-book skúška – je povolený len manuál daného štandardu
Foundation doživotná platnosť	všetci, ktorí majú do činenia s riadením projektov/ programov/ projektových kancelárií (v závislosti od metódy)	<ul style="list-style-type: none">•žiadne formálne požiadavky	<ul style="list-style-type: none">•multiple-choice test•na zloženie skúšky je potrebné získať min. 50% bodov•trvanie 1 h + 15 min navyše, ak ju kandidát skladá v cudzom jazyku•closed-book skúška

U PRINCE2 a MSP existuje aj 3. úroveň – Professional resp. Advanced Practitioner, jej význam je okrajový.



MSP – Managing Successful Programmes



- **Čo to je:** celosvetovo najpopulárnejší štandard pre riadenie programov (už viac ako 55.000 certifikovaných), previazaný s PRINCE2
- **Cieľová skupina:** ktokoľvek zapojený do riadenia programov
- **Certifikácia:** Foundation a Practitioner – analogická ako PRINCE2, plus Advanced Practitioner (ten má formát eseje, platí 5 rokov, realizuje sa len zriedka)

MoP – Management of Portfolios



- **Čo to je:** štandard pre riadenie portfólií previazaný s PRINCE2 a MSP
- **Cieľová skupina:** ktokoľvek zapojený do riadenia portfólií
- **Certifikácia:** Foundation a Practitioner – analogická ako PRINCE2 či MSP



P30 – Portfolio, Programme & Project Offices

POTIFOB[®]
Projects On Time In Full On Budget

- **Čo to je:** celosvetovo jediný štandard pre vybudovanie a prevádzku portfólio, projektových a programových kancelárií (P3O)
- **cieľová skupina:** vyšší manažment, ktokoľvek zapojený do budovania a prevádzky P3O
- **Certifikácia:** Foundation a Practitioner – analogická ako PRINCE2, MSP či MoP

2. PRINCE2 vs PMI a IPMA – porovnanie

PRINCE2	PMI a IPMA
Metóda riadenia projektov – „kuchárska kniha“	Súbory „dobrej praxe“ pre riadenie projektov – „vybavenie kuchyne“.
Predpisuje.	Nepredpisuje.
Ucelený súbor procesov a tém (nie sú to izolované silá, ktoré by bolo možné aplikovať oddelene).	Každú oblasť možno používať nezávisle od ostatných.
Pokrýva všetky riadiace roly projektu.	Sústredí sa na projektového manažéra (odborníka na projektové riadenie).
Nezahŕňa interpersonálne zručnosti.	Zahŕňa interpersonálne zručnosti.
Odkazuje na techniky.	Popisuje techniky.

Certifikácia PMI

POTIFOB®

Projects On Time In Full On Budget

	CAPM®	PMI-SP™	PMI-RMP™	PMP®	PgMP®
Full Name	Certified Associate in Project Management	PMI Scheduling Professional	PMI Risk Management Professional	Project Management Professional	Program Management Professional
Project Role	Contributes to project team	Develops and maintains project schedule	Assesses and identifies risks and mitigates threats and capitalizes opportunities	Leads and directs project teams	Achieves an organizational objective through defining and overseeing projects and resources
Eligibility Requirements	High school diploma/global equivalent AND 1,500 hours experience OR 23 hours pm education	High school diploma/global equivalent 5,000 hours project scheduling experience 40 hours project scheduling education OR Bachelor's degree/global equivalent 3,500 hours project scheduling experience 30 hours project scheduling education	High school diploma/global equivalent 4,500 hours project risk management experience 40 hours project risk management education OR Bachelor's degree/global equivalent 3,000 hours project risk management experience 30 hours project risk management education	High school diploma/global equivalent 5 years project management experience 35 hours project management education OR Bachelor's degree/global equivalent 3 years project management experience 35 hours project management education	High school diploma/global equivalent 4 years project management experience 7 years program management experience OR Bachelor's degree/global equivalent 4 years project management experience 4 years program management experience
Steps to Obtaining Credential	application process + multiple-choice exam	application process + multiple-choice exam	application process + multiple-choice exam	application process + multiple-choice exam	3 evaluations – application panel review + multiple-choice exam + multi-rater assessment
Exam Information	3 hours; 150 questions	3.5 hours; 170 questions	3.5 hours; 170 questions	4 hours; 200 questions	4 hours; 170 questions
Fees	US\$225 PMI member (US\$300 non-member)	US\$520 PMI member (US\$670 non-member)	US\$520 PMI member (US\$670 non-member)	US\$405 PMI member (US\$555 non-member)	US\$1,500 PMI member (US\$1,800 non-member)
Credential Maintenance Cycles and Requirements	5 years; re-exam	3 years; 30 PDUs in project scheduling	3 years; 30 PDUs in risk management	3 years; 60 PDUs	3 years; 60 PDUs

Certifikácia IPMA - SPPR

Certifikát	Cieľová skupina/ certif. poplatok/ platnosť/ obnovovací poplatok	Podmienky pripustenia ku skúške	Skúška
Certifikovaný riaditeľ projektov (IPMA Level A)	programoví a portfólio manažéri cca 1.500 EUR* 5 rokov zatiaľ nestanovený	•5 rokov skúseností s riadením portfólií, programov a projektov, z toho aspoň 3 roky vo vedúcich pozíciách v riadení portfólií/ programov.	rovnaká ako úroveň C plus: • správa o programe/ portfóliu
Certifikovaný manažér komplexných projektov (IPMA Level B)	senior projektoví manažéri cca 1.200 EUR* 5 rokov 446 EUR*	•5 rokov skúseností s riadením projektov, z toho aspoň 3 roky vo vedúcich pozíciách v riadení komplexných projektov	rovnaká ako úroveň C plus: •správa o projekte
Certifikovaný projektový manažér (IPMA Level C)	projektoví manažéri cca 850 EUR* 5 rokov 318 EUR*	•3 roky skúseností s riadením projektov obmedzenej zložitosti	• písomná skúška • certifikačný workshop • interview s hodnotiteľmi
Certifikovaný člen projektového tímu (IPMA Level D)	členovia projektových tímov cca 350 EUR* 5 rokov 115 EUR*	• znalosti z projektového riadenia vo všetkých oblastiach kompetencií; skúsenosti s aplikáciou nie sú povinné, ale sú výhodou.	• písomná skúška

* Aktuálne certifikačné a obnovovacie poplatky vid' <http://www.sppr.sk/index.php/sk/pm-certifikacia/ceny>

PRINCE2, PMI, IPMA, MSP, MoP, P3O – čo na čo?

- PRINCE2, PMI a IPMA sa navzájom dopĺňajú
- **PRINCE2** dáva rámec: **čo, kto a kedy má spraviť** – dobrý základ pre osobu aj organizáciu
- **PMI a IPMA** poskytujú techniky, **ako** môžu byť tieto veci vykonané – **nadstavba** využiteľná na oblasti riadenia projektov, ktoré PRINCE2 nepokrýva
- **MSP a MoP** riešia riadenie „**vyšších poschodí**“ **zmien** nad úrovňou projektov – t.j. programov a portfólií
- **P3O** dáva návod, ako v organizácii vybudovať resp. zefektívniť a prevádzkovať portfóliové, programové i projektové kancelárie

3. Čo ponúkame

- **kurzy PRINCE2**
 - certifikačné kurzy PRINCE2 Foundation (3-dňové)
 - certifikačné kurzy PRINCE2 Practitioner (2-dňové)
 - kombinované certifikačné kurzy PRINCE2 Foundation + Practitioner (5-dňové)
 - kurzy Úvod do PRINCE2 (1/2 dňa)
- **prípravné kurzy na certifikáciu PMI PMP/ CAPM a IPMA A-D**
- akreditované **certifikačné kurzy MSP** (riadenie programov), **MoP** (riadenie portfólií) a **P3O** (portfólio, programové a projektové kancelárie)
- v prípade záujmu aj akreditované kurzy ostatných štandardov AXELOS a doplnkové kurzy
- kurzy prispôbené na mieru zákazníkom postavené na vyššie uvedených štandardoch

- **poradenstvo, mentoring a coaching v týchto oblastiach**
- **certifikačné skúšky všetkých štandardov AXELOS a EXIN**

4. Prečo POTIFOB?

1. **rokmi overená kvalita**, napr. školenia PRINCE2 už od 6.7.2009
2. **najväčší poskytovateľ certifikačných kurzov PRINCE2** na Slovensku a v Česku – už viac ako 1.500 vyškolených
3. sme 1. so slovenským akreditovaným trénerom PRINCE2 a **jediní s viacerými vlastnými slovenskými trénermi PRINCE2**
4. **jediný akreditovaný poskytovateľ kurzov MSP a P30 v SR**
5. **jediný slovenský (aj český) akreditovaný tréner MSP a P30**
6. významný poskytovateľ školení PMI aj IPMA – pokrývame **všetky medzinárodné štandardy projektového riadenia**
7. **vysoká úspešnosť absolventov na certifikácii, napr. PRINCE2 Foundation 98,5%**
8. u PRINCE2 na výber slovenské, anglické a české materiály
9. **náš jedinečný súbor záruk** kvality, termínu, najlepšej ceny, udržania know-how a fair play – vid' potifob.sk/zaruky.htm

5. Často kladené otázky a odpovede na ne

Q: Dostanem po absolvovaní kurzu PRINCE2 medzinárodný certifikát?

A: Ak na konci kurzu zložíte certifikačnú skúšku, získate medzinárodný certifikát skúšobného inštitútu (examination institute – EI) oprávneného vlastníkom metodiky.

Q: V akom jazyku sú kurzy a skúšky PRINCE2?

A: Kurzy PRINCE2 realizujeme v slovenčine, na požiadanie aj v angličtine a češtine. Materiály i skúšky Foundation a naše materiály Practitioner sú na výber v slovenčine, angličtine a češtine. Skúšky Practitioner sa píše v angličtine alebo v češtine.

Q: Sú kurzy, ktoré ponúkate, akreditované?

A: Áno, napríklad kurzy PRINCE2, ktoré ponúkame, sú akreditované EI PEOPLECERT, BCS i LCS, k tomu MŠ SR a MV ČR. Akreditácia sa dá overiť na potifob.sk/akreditacie alebo na stránkach jednotlivých EI.

Q: Je možné absolvovať u Vás iba skúšku PRINCE2 bez kurzu?

A: Áno, je. Bližšie informácie vid' potifob.sk/PRINCE2_skusky.

Q: Musím sa pripravovať pred kurzom, ako je uvedené a venovať tomu toľko času?

A: Ak chcete mať relatívnu istotu, že skúšku zložíte a nechcete prísť o záruku kvality, áno.

Q: Nie je nejaká ľahšia cesta?

A: Skúšky, na ktoré pripravujeme, nie sú triviálne a tomu zodpovedá aj objem predkurzovej prípravy i intenzita samotného kurzu. Ľahšia cesta žiaľ nie je.

Ďalšie časté otázky a odpovede vid' potifob.sk/otazky_o_projektovom_riadeni

6. Vaše otázky?

POTIFOB[®]
Projects On Time In Full On Budget



Ďakujem Vám!

POTIFOB[®]
Projects On Time In Full On Budget

Ďakujem za Vašu pozornosť a účasť.
Veľa šťastia pri riadení Vašich projektov,
programov, portfólií a zmien!



Kontakty



Štefan Ondek, managing partner a hlavný tréner

E-mail: ondek@potifob.com

Skype: stefan.ondek

Monika Ondeková, riaditeľka pre predaj

E-mail: ondekova@potifob.com

Skype: monika.ondekova

Tel.: +421-2-4524 1000

www.potifob.sk